

В. И. Хворостенко

Научный руководитель

И. Б. Юркова

*Белорусский торгово-экономический
университет потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Логистика – важная деятельность, которая открывает широкие возможности для применения человеческих и материальных ресурсов, влияющие на национальное хозяйство. Для эффективного применения принципов логистики необходима реализация системного подхода к организации потоков в сфере торговли, для чего необходимо формирование логистической системы. Отличие логистической системы торговли от любой другой заключается в ее элементном составе и характере связей между отдельными элементами.

Гомельский филиал работает с множеством поставщиков товаров, закупая товары не только у производителей, но и у посредников. Анализ поставщиков и объемов поставок на примере товарной группы «мясные продукты» показал, что поставка по указанной группе товаров осуществлялась от основных поставщиков-изготовителей. При выборе поставщиков немаловажное значение играет их географическое размещение, поскольку это в итоге отражается на величине транспортных расходов, сроках доставки товаров. Наибольшая доля в поставках мясных продуктов в филиал на протяжении исследуемого периода принадлежит поставщикам из Гомельской области.

При выполнении операций закупочной логистики важное значение в Гомельском филиале придается организации договорной работы с поставщиками товаров. Проведенный анализ договоров на поставку мясных продуктов в Гомельский филиал показал, что проекты договоров предлагаются поставщиками, но они тщательно анализируются специалистами торгового отдела совместно с юрисконсультom и другими заинтересованными службами. Это способствует тому, что ряд условий на этапе заключения договоров филиал изменяет в более выгодную для торговой организации сторону (порядок оплаты, имущественная ответственность и т. д.) [1–3].

Все логистические звенья Гомельского филиала при организации поставок товаров достаточно тесно взаимодействуют между собой.

Многие результирующие показатели хозяйственной деятельности торговой организации в значительной степени зависят от того, как решаются проблемы, связанные с хранением товарных запасов и поддержанием их определенного уровня, оптимизация которого может быть осуществлена за счет использования логистики. Товарные запасы в розничной торговле Гомельского филиала за исследуемый период незначительно снижаются, что связано с ускорением оборачиваемости по отдельным товарным группам.

Функции транспортной логистики в филиале выполняют следующие подразделения: транспортный и торговый отделы. Данные подразделения являются основными элементами транспортной составляющей совокупной логистической системы Гомельского филиала и напрямую задействованы в процессах, связанных с оптимизацией транспортных логистических затрат.

В Гомельском филиале при организации распределительной логистики можно выделить использование канала нулевого уровня. Существующая распределительная система в Гомельском филиале не оптимизирована в области управления доставкой товаров по вопросам автоматизации заявочной работы, расчета кратчайших путей доставки грузов в магазины. Это при-

водит к нерациональному использованию трудовых, материальных и финансовых ресурсов, не способствует росту производительности труда товароделов филиала, сокращению величины суммарных транспортных расходов.

Проведенный анализ позволяет предложить следующие направления повышения эффективности логистической системы торговой организации (Гомельского филиала):

- для выбора надежных поставщиков использовать методику их рейтинговой оценки;
- рассчитывать эффективность каждой заключаемой сделки, т. е. предполагаемую эффективность от реализации партии товара, сравнивать ее с результатами фактической продажи партии;
- использовать современные информационные технологии (1С: Предприятие «Управление торговлей 8.2», «Галактика», «СуперМаг» и т. д.) в управлении закупочной и заявочной работой торговой организации;
- рассмотреть возможности улучшения работы складов филиала не только за счет существенных долгосрочных инвестиций, но и за счет текущего совершенствования работы складов на основе собственных ресурсов;
- принять решение сдать часть складских площадей филиала в аренду другим организациям;
- обеспечить полную загрузку машин, сокращение порожних пробегов, уплотнение машино-дня, увеличение использования прицепов и тягачей;
- увеличить объемы поставки товаров напрямую от поставщиков, это позволит сократить транспортные расходы и сохранить полученный доход от торговой надбавки;
- для реализации логистического подхода к организации системы управления материальными потоками в Гомельском филиале оценить возможность выделения единой логистической службы.

Список использованной литературы

1. **Аникин, Б. А.** Коммерческая логистика : учеб. / Б. А. Аникин, А. П. Тяпухин. – М. : ТК Велби, 2006. – 432 с.
2. **Гаджинский, А. М.** Логистика : учеб. / А. М. Гаджинский. – М. : Дашков и К°, 2012. – 484 с.
3. **Еловой, И. А.** Логистика : учеб.-метод. пособие / И. А. Еловой. – Гомель : БелГУТ, 2011.